

## Hôpitaux, quels services dans le futur ?

Cet atelier a pour but le partage interactif avec l'auditoire, de visions et expériences internationales en mode *benchmark*.

Il vise à la performance, l'efficacité et la résilience de nos organisations hospitalières, publiques et privées, face à la crise et pour le futur.

Cet atelier intègre la projection de services hors murs à la faveur des innovations technologiques et organisationnelles. Il recherche une prospective quant aux conséquences en termes de valeur, d'investissements et de leur régulation territoriale.

Il analyse les défis liés à la redéfinition des activités, des formations professionnelles et des transitions culturelles, pour une transformation nécessairement systémique.

70 places

\* 40 places professionnels : 100 €

\* 30 places académiques, institutionnels, étudiants : gratuit

Inscription obligatoire (nom, fonction, organisme) en spécifiant « atelier du 23 mars » auprès de [celine.kieffer@unistra.fr](mailto:celine.kieffer@unistra.fr)

*Programme revalidé au 10 mars 2020. L'atelier est maintenu sous réserve de l'évolution des mesures nationales de sécurité sanitaire.*



# HOPITAUX, QUELS SERVICES DANS LE FUTUR ?

**Atelier de prospective transverse**

**Paris, lundi 23 mars 2020**

**14h00 - 17h00**

**Auditorium de la Maison de l'Alsace**

39, avenue des Champs Elysées- 75008



# HOPITAUX : QUELS SERVICES DANS LE FUTUR ?

**13h45 Accueil en salle**

**14h00 Francis MEGERLIN** – Transformation de l'approche stratégique (DORESE) ?

## TR1 – Transformation technologique et organisationnelle ?

**Modérateur** : Pr. Francis Megerlin, Professeur, Health Laws & Economics, Université de Strasbourg

\* **François LANGEVIN**, chaire en management des technologies de santé de l'Ecole des Hautes Etudes de Santé Publique (EHESP), France

\* **Pr. Jean SIBILIA**, Doyen de la Faculté de médecine de l'université de Strasbourg

\* **Edouard HALBERT**, Médecin général, directeur adjoint opérations, Direction centrale du Service de Santé des Armées \*\*

\* **Pascal VACONSIN**, directeur adjoint, Direction Parcours patient et performance, Assistance publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP)

\* **Bernard DIEU**, pharmacien, past-chef service CHU Rouen, pharmacien « achats innovants » ResAH

## TR 2 – Transformation des organisations et formations ?

**Modératrice** : Pr. Corinne TADDEI-GROSS, Doyen de la Faculté de Chirurgie Dentaire de l'Université de Strasbourg

\* **Pr. Jean SIBILIA**, Doyen de la Faculté de médecine de l'université de Strasbourg

\* **Paul GARASSUS**, président Union Européenne de l'Hospitalisation Privée (UEHP), secrétaire général de la SFES

\* **James GEORGES**, Advisor to the President & Head of International Business Office, Gruppo San Donato, Italie

\* **Anne MULLER**, Direction de l'Offre de soins, Agence régionale de santé Grand Est \*\*

\* **Pr. Antoine TESNIERE**, MD, PhD, Professeur, Vice Président Transformation Pédagogique, Université Sorbonne Paris Cité & Directeur du département de simulation en santé iLumens \*\*

**15h15 pause conviviale**

**17h00 fin**

**\*\* participation le 23 mars sous réserve d'astreintes ou engagements non planifiables au titre de la crise Covid19**

**Bernard DIEU**, pharmacien hospitalier, a exercé l'essentiel de son activité au Centre Hospitalier Universitaire de Rouen jusqu'en 2019. Il y a porté différents projets dont les Systèmes d'information, pour développer des outils de gestion au sein de la pharmacie ; la Pharmacotechnie en créant une unité de fabrication de poches de nutrition parentérale ; la Logistique par expériences de livraisons de produits par des prestataires logistiques sur le modèle nord-américain ; des stratégies innovantes d'achats hospitaliers pour répondre aux besoins des soignants. Fin 2019 il a intégré la centrale d'achat publique (RESAH) orientée vers l'achat innovant, pour contribuer à la transformation, par ce levier, des établissements de santé.

Neurologue, le docteur **Paul GARASSUS** exerce au sein des secteurs hospitaliers européens (Président de l'UEHP Union Européenne de l'Hospitalisation Privée depuis 2015) et de l'économie de santé (Vice-Président de la Société Française d'Economie de Santé), en priorité le financement des systèmes de santé selon les critères qualité et efficience (Forum Européen de Gastein, OCDE, OMS, The Economist) et les stratégies d'investissements chaînes de valeur. En relation avec les principaux acteurs politiques européens, Commission et Députés, Hautes Administrations, son expertise s'axe actuellement sur le développement durable « green hospitals » et en liaison avec la DG CONNECT sur la cybersécurité.

**James GEORGES** est conseiller du Président et directeur du bureau de développement international du Groupe San Donato (GSD). Master Health Management de l'université Bocconi, Master 2 en Management Interculturel à Aix et diplômé de l'IEP - Sciences-Po Aix. Gruppo San Donato (GSD) est un des groupes hospitaliers leaders en Europe, et le n°1 en Italie. Il consiste en 21 hôpitaux dont 3 IRCCS, avec 5500 lits traitant 4.7 million de patients par an, dont 250.000 par le département d'urgence. Le GSD est internationalement reconnu en cardiologie, chirurgie cardiaque, chirurgie vasculaire, neurochirurgie, orthopédie et traitement de l'obésité. Il compte 308 enseignants/chercheurs universitaires, 2.976 étudiants, 539 spécialistes avec 1.446 publications par an avec 8,545 points d'IF.

Le médecin général **Edouard HALBERT** est spécialiste du service de santé des armées et auditeur de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), a passé la majeure partie de sa carrière au sein d'états-majors opérationnels, en France et à l'étranger. Chef de l'état-major opérationnel santé puis secrétaire du comité des chefs des services de santé militaires de l'OTAN à Bruxelles, il a été conseiller santé de l'état-major militaire international du quartier général de l'OTAN. Le médecin général Edouard HALBERT est adjoint Opérations du directeur central du service de santé des armées depuis 2017. \*\*

**François LANGEVIN** est chercheur à l'Université de technologie de Compiègne (UTC) et titulaire depuis 2011 de la Chaire de management des technologies de santé de l'Ecole des hautes études en Santé Publique (EHESP). Il a dirigé 22 thèses de doctorat et a contribué à la formation de nombreux ingénieurs hospitaliers. Il s'intéresse aux questions liées aux disciplines des ingénieurs à l'hôpital et à l'impact des techniques sur les organisations de santé. Il est directeur de publication de la revue « Ingénierie et Recherches biomédicales » et a été lauréat fin 2019 du prix Roberval de la meilleure littérature francophone dans la catégorie enseignement supérieur avec l'ouvrage « Architecture et ingénierie à l'hôpital : le défi de l'avenir ».

**Francis MEGERLIN** est professeur (Health Laws & Systemics) à l'Université de Strasbourg, affilié au Centre d'Etudes Internationales et Européennes (EA 7307/CNRS FR 3241) et Senior Fellow, Berkeley Center for Health Technology, Université de Californie. Il contribue à des réformes nationales et est administrateur de *boards*. PhD en droit international et comparé (contentieux complexes, Paris II), HDR en sciences pharmaceutiques (systèmes d'information, Paris V), il enseigne aussi à l'ESSEC, Sciences Po Paris, ISCAE (Casablanca), et à l'Université Internationale Abulcasis des Sciences de la Santé (Rabat) dont il est membre du Conseil scientifique. Membre de l'Académie nationale de Pharmacie, hautboïste et chef d'orchestre.

Diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg, ENSP 2001-2003, **Anne MULLER** est directrice d'hôpital. Elle a travaillé aux Hôpitaux Civils de Colmar et au Centre Hospitalier Sud Essonne, et a assuré l'intérim de direction des établissements du Sud Haute Marne. Dans le cadre, elle a notamment assuré des fonctions de directeur des ressources humaines et affaires médicales, et de directeur des affaires financières. En 2016, elle rejoint l'Agence Régionale de Santé Grand Est, d'abord en tant que directrice adjointe à la DOS, puis en tant que Directrice de l'Offre Sanitaire. Cette direction assure le suivi de l'ensemble des établissements hospitaliers de la région, notamment pour la stratégie régionale dans le champ hospitalier, incluant le suivi des établissements en difficulté. \*\*

Professeur des Universités et praticien hospitalier, **Jean SIBILIA** est Doyen de la Faculté de Médecine de Strasbourg depuis 2011, a été vice-président de la Conférence Nationale des Doyens de 2016 à 2018, Président de la Conférence Nationale des Doyens de 2018 à 2020, et est Membre de la Conférence Nationale de Santé depuis 2020. Il a été président du CNCR de 2012 à 2016. Co-responsable du Centre National de Référence des Maladies Auto-Immunes Systémiques (CHU de Strasbourg), directeur adjoint de l'Unité Inserm UMR1109 (Immuno-Rhumatologie Moléculaire), il est rédacteur de plus de 400 articles scientifiques et de nombreux ouvrages didactiques consacrés aux maladies inflammatoires et maladies auto-immunes. Membre de sociétés savantes comme la SFR, EULAR, ACR, il est président d'honneur de la LITAR.

**Corinne TADDEI-GROSS** est professeur des universités et praticien hospitalier, Doyen de la Faculté de Chirurgie Dentaire de Strasbourg depuis 2012, et Présidente de la Conférence nationale des Doyens des Facultés d'Odontologie de 2017 à 2020. Son parcours est marqué par un engagement profond pour l'enseignement, les soins et la recherche, à temps plein dès le début des années 80. Elle a œuvré sur des dossiers tels les UFR santé, les études odontologiques, le service sanitaire, l'aménagement territorial, le CHU de demain et la réforme de l'entrée en étude de santé. Son décanat s'inscrit le domaine de l'enseignement, de la recherche, des soins, dans l'innovation et le développement au sein de l'Université et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg.

**Antoine TESNIERE**, MD, PhD, est professeur d'anesthésie-réanimateur à l'Hôpital Européen Georges Pompidou, AP-HP, Vice-Président Transformation Pédagogique de l'Université Sorbonne Paris Cité. Il est également Directeur du département de simulation en santé iLumens, qui développe des formations et des projets de recherche innovants utilisant tous les outils de simulation et les environnements virtuels (jeux sérieux), à destination de l'ensemble des professionnels de Santé. Il vient de rejoindre le cabinet du ministre Olivier Veran, en charge de la crise coronavirus. Antoine Tesniere a développé une expertise reconnue dans les nouvelles technologies de l'information et de la communication, et dans les nouvelles approches autour de l'apprentissage et de la pédagogie, notamment pour la formation en santé. \*\*

**Pascal VACONSIN** est directeur adjoint parcours patient, performance pour le groupe hospitalier PARIS-SACLAY. Il pilote et coordonne notamment les projets de transformations numériques initiés par l'AP-HP pour les hôpitaux universitaires de Paul-Brousse, Bicêtre et Antoine Béclère depuis janvier 2020. Il a rejoint l'AP-HP en 2005 en tant que préparateur en pharmacie, puis comme cadre de santé. Sa spécialisation dans la production pharmaceutique lui a permis de mener à bien des travaux de mise à jour de textes réglementaires pour l'ANSM. De formation scientifique, Pascal VACONSIN est diplômé après un parcours d'ingénieur au conservatoire national des arts et métiers, d'un master 2 sciences du médicament de l'université de Bordeaux.

### Comité scientifique

Doyen Ali BENOMAR, Pr. Frédérique BERROD, Doyen Yahia CHERRAH, Pr. Jean-Yves PABST, Doyen Jean SIBILIA,  
Doyen Corinne TADDEI-GROSS, Pr. François LHOSTE, Pr. Francis MEGERLIN